



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

চেয়ারম্যান, জাতীয় শিক্ষাক্রম ও পাঠ্যপুস্তক বোর্ড

এবং

সচিব, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা বিভাগ, শিক্ষা মন্ত্রণালয়-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

**বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি**

জুলাই ১, ২০২০ - জুন ৩০, ২০২১

## সূচিপত্র

দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র .....	৩
প্রস্তাবনা .....	৪
সেকশন ১: দপ্তর/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি .....	৫
সেকশন ২: দপ্তর/সংস্থার বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact) .....	৬
সেকশন ৩: কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ .....	৭
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms) .....	১৫
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থাসমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি .....	১৬
সংযোজনী ৩: কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে অন্যান্য মন্ত্রণালয়/বিভাগের উপর নির্ভরশীলতা .....	১৮

## দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র (Overview of the Performance of the Department/Organization)

### সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

#### সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

এনসিটিবি দেশের প্রাক-প্রাথমিক থেকে উচ্চ মাধ্যমিক পর্যায়ের শিক্ষাক্রম প্রণয়ন, পরিমার্জন করে শিক্ষাক্রম অনুযায়ী পাঠ্যপুস্তক প্রণয়ন, পরিমার্জন, মুদ্রণ ও বিতরণ কার্যক্রম সম্পন্ন করেছে। ২০১৭-২০১৮, ২০১৮-২০১৯ ও ২০১৯-২০২০ পর্যন্ত প্রাক-প্রাথমিক, প্রাথমিক, ইবতেদায়ী, দাখিল, এসএসসি ভোকেশনাল ও মাধ্যমিক স্তরের সর্বমোট ১২,৯০,৯১,২৭৫ জন শিক্ষার্থীর মাঝে সর্বমোট ১০৬,০৪,৮২,২৪১ কপি পাঠ্যপুস্তক ও শিখন-শেখানো সামগ্রী মুদ্রণ করে বিনামূল্যে সারা দেশে বিতরণ করা হয়েছে। ৬ষ্ঠ থেকে ৯ম-১০ম শ্রেণির English For Today বিষয়ের Listening Text এর অডিও তৈরি করে এনসিটিবি'র ওয়েবসাইটে আপলোড করা হয়েছে। সমন্বিত দুর্যোগ ব্যবস্থাপনা প্রকল্পের সহায়তায় শিশুতোষ প্রবন্ধ, উপন্যাস ও ছড়ার ১২টি Supplementary Reading Material এবং মাধ্যমিক পর্যায়ের শিক্ষার্থীদের জন্য কৃষি শিক্ষা বিষয়ে সম্পূর্ণ পাঠ্যপুস্তক প্রণয়ন এবং মাঠ পর্যায়ে বিতরণ করা হয়। উচ্চমাধ্যমিক স্তরের ৩৩টি বিষয়ের ৩৪১টি পাঠ্যপুস্তকের অনুমোদন প্রদান করা হয়েছে। ২০১৭-২০১৮, ২০১৮-২০১৯ ও ২০১৯-২০২০ পর্যন্ত দৃষ্টি প্রতিবন্ধীদের জন্য ২৩,৭৬৬ কপি ব্রেইল পাঠ্যপুস্তক সরবরাহ করা হয়েছে এবং প্রাক-প্রাথমিক ও প্রাথমিক স্তরে ৫টি ক্ষুদ্র নৃগোষ্ঠীর জন্য (চাকমা, মারমা, গারো, সাদ্রি ও ত্রিপুরা) সর্বমোট ৬,৫৬,১৬৩ কপি পাঠ্যপুস্তক সরবরাহ করা হয়েছে। জাতীয় শিক্ষাক্রম-২০১২ অনুসারে গার্হস্থ্য বিজ্ঞান শাখার ৪টি বিষয়ের ৮টি পাঠ্যপুস্তক মুদ্রণ ও বাজারজাত করা হয়েছে। ৬ষ্ঠ শ্রেণির ১৬টি পাঠ্যপুস্তকের আইডিটি প্রস্তুত করাসহ ৭ম ও ৮ম ও শ্রেণির ১২ টি বিষয়ের ই-লার্নিং ম্যাটেরিয়াল প্রণয়ন করা হয়েছে। বোর্ডের ২১২জন কর্মচারীকে ইন-হাউজ প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। বিভিন্ন পদে ২৫ জন কর্মচারী নিয়োগসহ ২৩ জন কর্মচারীকে পদোন্নতি প্রদান করা হয়েছে।

#### সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

নির্দিষ্ট সময়ের মধ্যে মাঠ পর্যায় থেকে তথ্য সংগ্রহ এবং অংশিজনদের চাহিদা অনুযায়ী শিক্ষাক্রম পরিমার্জন পরিমার্জিত শিক্ষাক্রম অনুযায়ী পাঠ্যপুস্তকসমূহের প্রয়োজনীয় সংশোধন, পরিমার্জন ও উন্নয়ন এবং ইন্টারএকটিভ ডিজিটাল টেক্সটবুক প্রণয়ন জানুয়ারি ২০২১ এর মধ্যে নির্ধারিত সংখ্যক পাঠ্যপুস্তক মুদ্রণ করে দেশের সকল শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে বিতরণ প্রাথমিক, মাধ্যমিক ও উচ্চমাধ্যমিক স্তরের শিক্ষকগণকে শিক্ষাক্রম বিষয়ক প্রশিক্ষণ প্রদান কোভিড-১৯ মহামারি পরিস্থিতিতে কার্যক্রম বাস্তবায়ন

#### ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

প্রাক-প্রাথমিক, প্রাথমিক, মাধ্যমিক ও উচ্চমাধ্যমিক স্তরের জাতীয় শিক্ষাক্রম ২০১২ এর পরিমার্জনপূর্বক শিক্ষাক্রম প্রণয়ন। পরিমার্জিত শিক্ষাক্রম অনুযায়ী প্রাক-প্রাথমিক, প্রাথমিক, মাধ্যমিক ও উচ্চমাধ্যমিক স্তর পর্যন্ত সকল পাঠ্যপুস্তক পরিমার্জন, উন্নয়ন ও ইন্টারএকটিভ ডিজিটাল টেক্সটবুক প্রণয়নসহ পাঠ্যপুস্তকের ই-লার্নিং ম্যাটেরিয়ালস তৈরি করে ওয়েবসাইটে আপলোড করা। শিক্ষাক্রম বাস্তবায়নের জন্য প্রাক-প্রাথমিক, প্রাথমিক, মাধ্যমিক ও উচ্চমাধ্যমিক স্তরের শিক্ষক ও অংশিজনকে প্রশিক্ষণ প্রদান। শিক্ষাক্রম বাস্তবায়নের বিষয়ে মনিটরিং কার্যক্রম পরিচালনা।

#### ২০২০-২১ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- জাতির পিতা বঙ্গবন্ধু শেখ মুজিবুর রহমানের জন্মশত বার্ষিকী উদযাপন উপলক্ষে কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন
- প্রাক-প্রাথমিক, প্রাথমিক, মাধ্যমিক ও উচ্চমাধ্যমিক স্তরের শিক্ষাক্রম পরিমার্জন ও উন্নয়ন
- প্রাক-প্রাথমিক থেকে সকল স্তরের শিক্ষার্থীদের জন্য বিনামূল্যের পাঠ্যপুস্তক মুদ্রণ ও বিতরণ
- প্রাথমিক হতে মাধ্যমিক স্তর পর্যন্ত শিক্ষার্থীদের জন্য ব্রেইল পাঠ্যপুস্তকসহ ক্ষুদ্র নৃ-গোষ্ঠীর পাঁচটি ভাষায় প্রাক-প্রাথমিক হতে ৩য় শ্রেণি পর্যন্ত শিক্ষার্থীদের জন্য পাঠ্যপুস্তক মুদ্রণ ও বিনামূল্যে বিতরণ
- পরিমার্জিত শিক্ষাক্রম অনুযায়ী প্রাথমিক স্তরের প্রথম ও দ্বিতীয় এবং মাধ্যমিক স্তরের ৬ষ্ঠ শ্রেণির পাঠ্যপুস্তক উন্নয়ন
- ষষ্ঠ - দশম শ্রেণির শিক্ষাক্রমে অন্তর্ভুক্তকালীন কোর্স সামগ্রী উন্নয়ন এবং শিক্ষক ও অংশিজনকে প্রশিক্ষণ প্রদান

## প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

চেয়ারম্যান, জাতীয় শিক্ষাক্রম ও পাঠ্যপুস্তক বোর্ড

এবং

সচিব, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা বিভাগ, শিক্ষা মন্ত্রণালয়-এর মধ্যে ২০২০ সালের ..... মাসের ..... তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

## সেকশন ১

### দপ্তর/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি

#### ১.১ রূপকল্প (Vision)

মানসম্মত শিক্ষাক্রম ও পাঠ্যপুস্তক

#### ১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

সৃজনশীল, দক্ষ, দেশপ্রেমে উদ্বুদ্ধ ও নৈতিক মূল্যবোধসম্পন্ন নাগরিক হিসেবে শিক্ষার্থী গঠনের লক্ষ্যে মানসম্মত শিক্ষাক্রম ও পাঠ্যপুস্তক প্রণয়ন, উৎপাদন ও বিতরণ

#### ১.৩ কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objectives)

##### ১.৩.১ দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

১. শিক্ষাক্রম ও পাঠ্যপুস্তকের মান উন্নয়ন

##### ১.৩.২ আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

১. দাপ্তরিক কর্মকাণ্ডে স্বচ্ছতা বৃদ্ধি ও জবাবদিহি নিশ্চিতকরণ
২. কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধি
৩. আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন

#### ১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. শিক্ষাক্রম, পাঠ্যসূচি ও পাঠ্যপুস্তক প্রণয়ন, নবায়ন, নিরীক্ষণ এবং সংস্কার
২. শিক্ষাক্রম, পাঠ্যসূচি এবং পাঠ্যপুস্তকের কার্যকারিতা যাচাই এবং মূল্যায়ন
৩. পাঠ্যপুস্তকের পাণ্ডুলিপি প্রণয়ন
৪. প্রতিবন্ধী শিক্ষার্থীদের জন্য উপযোগী পাঠ্যপুস্তক এবং শিক্ষা উপকরণ প্রস্তুত ও প্রকাশ
৫. ডিজিটাল ও মিথস্ক্রিয় পুস্তক প্রণয়ন ও অনুমোদন
৬. পাঠ্যপুস্তকের মুদ্রণ, প্রকাশনা, বিতরণ এবং বিপণন
৭. সরকার কর্তৃক ঘোষিত শ্রেণি ও স্তরসমূহের শিক্ষার্থীদের জন্য বিনামূল্যে পাঠ্যপুস্তক বিতরণ
৮. পাঠ্যপুস্তক, সহায়ক শিখন শেখানো সামগ্রী, পুরস্কার পুস্তক ও রেফারেন্স পুস্তক অনুমোদন
৯. দান ও অনুদানের মাধ্যমে বিজ্ঞান, সাহিত্য এবং সংস্কৃতিবিষয়ক কর্মকাণ্ড উৎসাহিতকরণ
১০. সরকার কর্তৃক সময়ে সময়ে প্রদত্ত অন্যান্য কার্যাবলি সম্পাদন।

**সেকশন ২**  
**বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)**

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০১৮-১৯	প্রকৃত অর্জন* ২০১৯-২০	লক্ষ্যমাত্রা ২০২০-২১	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাঙ্গসূত্র
						২০২১-২০২২	২০২২-২০২৩		
মানসম্মত শিক্ষাক্রম ও পাঠ্যপুস্তক প্রণয়ন ও সরবরাহ	পাঠ্যপুস্তক মুদ্রণ ও বিতরণ	%	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	জাতীয় শিক্ষাক্রম ও পাঠ্যপুস্তক বোর্ড	মাউশিঅ ও ডিপিই

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

### সেকশন ৩

কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৮-১৯	প্রকৃত অর্জন* ২০১৯-২০	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২০-২১					প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২	প্রক্ষেপণ ২০২২-২০২৩
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ															

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৮-১৯	প্রকৃত অর্জন* ২০১৯-২০	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২০-২১					প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২	প্রক্ষেপণ ২০২২-২০২৩	
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে			
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%			
<b>দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ</b>																
[১] শিক্ষাক্রম ও পাঠ্যপুস্তকের মান উন্নয়ন	৭৫	[১.১] ১ জানুয়ারিতে সকল শিক্ষার্থীর নিকট পাঠ্যপুস্তক পৌঁছানো নিশ্চিত করা	[১.১.১] চাহিদা অনুযায়ী পাঠ্যপুস্তক মুদ্রণ ও বিতরণ	সমষ্টি	%	৪০	৩৫.২১ কোটি	৩৫.৩৯ কোটি	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০%	১০০%	
			[১.১.২] মুদ্রণ কাগজ ও আর্ট কার্ড ক্রয়	সমষ্টি	%	৫	৮.৬ হাজার মে.টন	২০.৯০ হাজার মে.টন	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০%	১০০%	
		[১.২] প্রাথমিক স্তরের শিক্ষাক্রম পরিমার্জন, উন্নয়ন ও শিক্ষাক্রমের আলোকে পাঠ্যপুস্তক প্রণয়ন	[১.২.১] প্রাথমিক শিক্ষাক্রম পরিমার্জন ও উন্নয়ন	সমষ্টি	%	২				১০০	৯০	৮০	৭০	৬০		
			[১.২.২] প্রাক-প্রাথমিক (৪+ থেকে ৫+) থেকে পঞ্চম শ্রেণি পর্যন্ত অন্তর্বর্তীকালীন শিখন-শেখানো সামগ্রীর থিম নির্ধারণ	সমষ্টি	%	২				১০০	৯০	৮০	৭০	৬০		
			[১.২.৩] প্রাক-প্রাথমিক (৪+ থেকে ৫+) থেকে পঞ্চম শ্রেণি পর্যন্ত অন্তর্বর্তীকালীন শিখন-শেখানো সামগ্রীর উন্নয়ন	সমষ্টি	%	২				১০০	৯০	৮০	৭০	৬০		
			[১.২.৪] অন্তর্বর্তীকালীন শিখন-শেখানো সামগ্রীর উপর প্রশিক্ষণ	সমষ্টি	%	২				১০০	৯০	৮০	৭০	৬০		
			[১.২.৫] ৪+ বয়সী শিশুদের জন্য প্রাক-প্রাথমিক শিক্ষাক্রম উন্নয়ন	সমষ্টি	%	২				১০০	৯০	৮০	৭০	৬০		
			[১.২.৬] ১ম ও ২য় শ্রেণির শিখন-শেখানো সামগ্রী উন্নয়ন	সমষ্টি	%	২				১০০	৯০	৮০	৭০	৬০		
			[১.২.৭] পরিমার্জিত শিক্ষাক্রম অনুযায়ী প্রাথমিক স্তরের ১ম ও ২য় শ্রেণির পাঠ্যপুস্তক প্রণয়ন	সমষ্টি	%	২				১০০	৯০	৮০	৭০	৬০		
		[১.৩] মাধ্যমিক স্তরের শিক্ষাক্রম পরিমার্জন, উন্নয়ন ও শিক্ষাক্রমের আলোকে পাঠ্যপুস্তক প্রণয়ন	[১.৩.১] জাতির পিতা বঙ্গবন্ধু শেখ মুজিবুর রহমানের জন্মশত বার্ষিকী উদযাপন উপলক্ষ্যে শিক্ষক প্রশিক্ষণসহ সম্পূর্ণক শিখন সামগ্রী বিতরণ	সমষ্টি	সংখ্যা	২				৫	৪	৩	২	১		
[১.৩.২] ষষ্ঠ ও সপ্তম শ্রেণির বিস্তারিত শিক্ষাক্রম উন্নয়ন	সমষ্টি		%	২				১০০	৯০	৮০	৭০	৬০				

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৮-১৯	প্রকৃত অর্জন* ২০১৯-২০	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২০-২১					প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২	প্রক্ষেপণ ২০২২-২০২৩
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ															
			[১.৩.৩] ষষ্ঠ থেকে দ্বাদশ শ্রেণির শিক্ষাক্রম রূপরেখা	সমষ্টি	%	২			১০০	৯০	৮০	৭০	৬০		
			[১.৩.৪] ষষ্ঠ থেকে দশম শ্রেণির অন্তর্বর্তীকালীন কোর্সের থিম/বিষয়বস্তু নির্ধারণ	সমষ্টি	সংখ্যা	২			৫	৪	৩	২	১		
			[১.৩.৫] ষষ্ঠ থেকে দশম শ্রেণির শিক্ষাক্রমের অন্তর্বর্তীকালীন কোর্স সামগ্রী উন্নয়ন (শিক্ষক সহায়িকা, মূল্যায়ন গাইড, প্রশিক্ষণ গাইড)	সমষ্টি	সংখ্যা	২			৫	৪	৩	২	১		
			[১.৩.৬] ষষ্ঠ ও সপ্তম শ্রেণির শিখন-শেখানো সামগ্রীর প্রোটোটাইপ পরীক্ষণ	সমষ্টি	সংখ্যা	২			৫	৪	৩	২	১		
			[১.৩.৭] ষষ্ঠ ও সপ্তম শ্রেণির শিখন-শেখানো সামগ্রীর যৌক্তিক মূল্যায়ন	সমষ্টি	সংখ্যা	২			৫	৪	৩	২	১		
			[১.৩.৮] ষষ্ঠ থেকে দশম শ্রেণির অন্তর্বর্তীকালীন কোর্স সামগ্রীর উপর শিক্ষক ও শিক্ষা সংশ্লিষ্ট ব্যবস্থাপকগণের প্রশিক্ষণ (ট্রেনিং ম্যানুয়াল এবং কোর ট্রেনার ওরিয়েন্টেশন)	সমষ্টি	সংখ্যা	২			৭৯০০	৬০০০	৪০০০	৩০০০	২০০০		

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৮-১৯	প্রকৃত অর্জন* ২০১৯-২০	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২০-২১					প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২	প্রক্ষেপণ ২০২২-২০২৩
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ															
[১] দাপ্তরিক কর্মকাণ্ডে স্বচ্ছতা বৃদ্ধি ও জবাবদিহি নিশ্চিতকরণ	১০	[১.১] বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি (এপিএ) বাস্তবায়ন	[১.১.১] এপিএ'র সকল ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন ওয়েবসাইটে প্রকাশিত	সমষ্টি	সংখ্যা	২	৪	৪	৪						
			[১.১.২] এপিএ টিমের মাসিক সভা অনুষ্ঠিত	সমষ্টি	সংখ্যা	১		৪	১২	১১					
		[১.২] শুদ্ধাচার/উত্তম চর্চার বিষয়ে অংশীজনদের সঙ্গে মতবিনিময়	[১.২.১] মতবিনিময় সভা অনুষ্ঠিত	সমষ্টি	সংখ্যা	২		৪	৪	৩	২				
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বিষয়ে সেবাগ্রহীতা/অংশীজনদের অবহিতকরণ	[১.৩.১] অবহিতকরণ সভা আয়োজিত	সমষ্টি	সংখ্যা	১		১	৪	৩	২				
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি বিষয়ে সেবাগ্রহীতাদের অবহিতকরণ	[১.৪.১] অবহিতকরণ সভা আয়োজিত	সমষ্টি	সংখ্যা	২		১	৪	৩	২				
		[১.৫] তথ্য বাতায়ন হালনাগাদ সংক্রান্ত ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষের নিকট প্রেরণ	[১.৫.১] ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন প্রেরিত	সমষ্টি	সংখ্যা	২		১	৪	৩					

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৮-১৯	প্রকৃত অর্জন* ২০১৯-২০	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২০-২১					প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২	প্রক্ষেপণ ২০২২-২০২৩
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ															
[২] কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধি	৯	[২.১] ই-নথি বাস্তবায়ন	[২.১.১] ই-নথিতে নোট নিষ্পত্তিকৃত	সমষ্টি	%	২		৫০	৮০	৭০	৬০				
		[২.২] ডিজিটাল সেবা চালুকরণ	[২.২.১] একটি নতুন ডিজিটাল সেবা চালুকৃত	তারিখ	তারিখ	২		১৯-১২-২০১৯	১৫.০২.২১	১৫.০৩.২১	১৫.০৪.২১	১৫.০৫.২১			
		[২.৩] সেবা সহজিকরণ	[২.৩.১] একটি সহজিকৃত সেবা অধিক্ষেত্রে বাস্তবায়িত	তারিখ	তারিখ	২		১৯-১২-২০১৯	২৫.০২.২১	২৫.০৩.২১	২৫.০৪.২১	২৫.০৫.২১			
		[২.৪] কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ প্রদান	[২.৪.১] প্রত্যেক কর্মচারির জন্য প্রশিক্ষণ আয়োজিত	সমষ্টি	জনঘন্টা	১			৩২	৫০	৪০	৩০	২০		
			[২.৪.২] ১০ম গ্রেড ও তদুর্ধ্ব প্রত্যেক কর্মচারীকে এপিএ বিষয়ে পদত প্রশিক্ষণ	সমষ্টি	জনঘন্টা	১				৫	৪				
[২.৫] এপিএ বাস্তবায়নে প্রনোদনা প্রদান	[২.৫.১] ন্যূনতম একটি আওতাধীন দপ্তর/ একজন কর্মচারীকে এপিএ বাস্তবায়নের জন্য প্রনোদনা প্রদানকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	১					১						

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৮-১৯	প্রকৃত অর্জন* ২০১৯-২০	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২০-২১					প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২	প্রক্ষেপণ ২০২২-২০২৩
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ															
[৩] আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	৬	[৩.১] বার্ষিক ক্রয় পরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[৩.১.১] ক্রয় পরিকল্পনা অনুযায়ী ক্রয় সম্পাদিত	সমষ্টি	%	১		৭০	১০০	৯০	৮০				
		[৩.২] বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি)/বাজেট বাস্তবায়ন	[৩.২.১] বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি) /বাজেট বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিত	%	২			১০০	৯০	৮০				
		[৩.৩] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন	[৩.৩.১] ত্রিপক্ষীয় সভায় উপস্থাপনের জন্য মন্ত্রণালয়ে প্রস্তাব প্রেরিত	ক্রমপুঞ্জিত	%	১				৮০	৭০	৬০	৫০		
			[৩.৩.২] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তিকৃত	ক্রমপুঞ্জিত	%	১				৫০	৪০	৩০	২৫		
		[৩.৪] স্বাবর ও অস্বাবর সম্পত্তির তালিকা প্রস্তুত ও হালনাগাদকরণ	[৩.৪.১] স্বাবর ও অস্বাবর সম্পত্তির তালিকা প্রস্তুতকৃত এবং হালনাগাদকৃত	তারিখ	তারিখ	১			২০-০২-২০২০	১৫.১২.২০	১৪.০১.২১	১৫.০২.২১			

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

আমি, চেয়ারম্যান, জাতীয় শিক্ষাক্রম ও পাঠ্যপুস্তক বোর্ড, সচিব, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা বিভাগ, শিক্ষা মন্ত্রণালয়-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, সচিব, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা বিভাগ, শিক্ষা মন্ত্রণালয় হিসাবে চেয়ারম্যান, জাতীয় শিক্ষাক্রম ও পাঠ্যপুস্তক বোর্ড-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

.....  
চেয়ারম্যান  
জাতীয় শিক্ষাক্রম ও পাঠ্যপুস্তক বোর্ড

.....  
তারিখ

.....  
সচিব  
মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা বিভাগ, শিক্ষা মন্ত্রণালয়

.....  
তারিখ

## সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	ব্যানবেইস	বাংলাদেশ ব্যুরো অফ এডুকেশনাল ইনফরমেশন এন্ড স্ট্যাটিস্টিকস
২	ইউজিসি	ইউনিভার্সিটি গ্রান্টস কমিশন
৩	এনসিটিবি	ন্যাশনাল কারিকুলাম এন্ড টেক্সটবুক বোর্ড
৪	নায়েম	ন্যাশনাল একাডেমি ফর এডুকেশনাল ম্যানেজমেন্ট
৫	ইইডি	এডুকেশনাল ইঞ্জিনিয়ারিং ডিপার্টমেন্ট
৬	ডিআইএ	ডাইরেক্টরেট অফ অডিট এন্ড ইন্সপেকশন
৭	কাশিঅ	কারিগরি শিক্ষা অধিদপ্তর
৮	ডিপিই	প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর
৯	বিডিরেন	বাংলাদেশ রিসার্চ এন্ড এডুকেশন নেটওয়ার্ক
১০	এমডিজি	মিলনিয়াম ডেভেলপমেন্ট গোল্প
১১	ইফা	এডুকেশন ফর অল
১২	এসপিবিএম	স্কুল পারফরমেন্স বেইজড ম্যানেজম্যান্ট
১৩	মাউশিঅ	মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা অধিদপ্তর
১৪	আইডিটি	ইন্টারএকটিভ ডিজিটাল টেক্সটবুক

সংযোজনী- ২: কর্মসম্পাদন সূচকের বাস্তবায়নকারী এবং পরিমাপ পদ্ধতি

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	প্রদত্ত প্রমাণক	উপাত্ত সূত্র
[১.১] ১ জানুয়ারিতে সকল শিক্ষার্থীর নিকট পাঠ্যপুস্তক পৌঁছানো নিশ্চিত করা	[১.১.১] চাহিদা অনুযায়ী পাঠ্যপুস্তক মুদ্রণ ও বিতরণ	মাউশিঅ ও ডিপিই এর চাহিদা অনুযায়ী পাঠ্যপুস্তক মুদ্রণ ও বিতরণের নিমিত্ত দরপত্র আহবান, দরপত্র মূল্যায়ন ও চূড়ান্তভাবে নির্বাচিত দরদাতা প্রতিষ্ঠানের মাধ্যমে যথাসময়ে পাঠ্যপুস্তক মুদ্রণ সম্পন্ন করে তা নির্দিষ্ট গন্তব্যে ডিসেম্বর ২০১৯ এর মধ্যে পৌঁছানো	এনসিটিবি	এনসিটিবি কর্তৃক চাহিদার বিপরীতে সরবরাহের প্রত্যয়ন	মাউশিঅ ও ডিপিই এর চাহিদা
	[১.১.২] মুদ্রণ কাগজ ও আর্ট কার্ড ক্রয়	মাউশিঅ ও ডিপিই এর চাহিদা অনুযায়ী পাঠ্যপুস্তক মুদ্রণ ও বিতরণের নিমিত্ত মুদ্রণ কাগজ ক্রয়	এনসিটিবি	এনসিটিবি কর্তৃক প্রত্যয়ন	এনসিটিবি
[১.২] প্রাথমিক স্তরের শিক্ষাক্রম পরিমার্জন, উন্নয়ন ও শিক্ষাক্রমের আলোকে পাঠ্যপুস্তক প্রণয়ন	[১.২.১] প্রাথমিক শিক্ষাক্রম পরিমার্জন ও উন্নয়ন				
	[১.২.২] প্রাক-প্রাথমিক (৪+ থেকে ৫+) থেকে পঞ্চম শ্রেণি পর্যন্ত অন্তর্বর্তীকালীন শিখন-শেখানো সামগ্রীর থিম নির্ধারণ				
	[১.২.৩] প্রাক-প্রাথমিক (৪+ থেকে ৫+) থেকে পঞ্চম শ্রেণি পর্যন্ত অন্তর্বর্তীকালীন শিখন-শেখানো সামগ্রীর উন্নয়ন				
	[১.২.৪] অন্তর্বর্তীকালীন শিখন-শেখানো সামগ্রীর উপর প্রশিক্ষণ				
	[১.২.৫] ৪+ বয়সী শিশুদের জন্য প্রাক-প্রাথমিক শিক্ষাক্রম উন্নয়ন				
	[১.২.৬] ১ম ও ২য় শ্রেণির শিখন-শেখানো সামগ্রী উন্নয়ন				
[১.৩] মাধ্যমিক স্তরের শিক্ষাক্রম পরিমার্জন, উন্নয়ন ও শিক্ষাক্রমের আলোকে পাঠ্যপুস্তক প্রণয়ন	[১.৩.১] জাতির পিতা বঙ্গবন্ধু শেখ মুজিবুর রহমানের জন্মশত বার্ষিকী উদযাপন উপলক্ষ্যে শিক্ষক প্রশিক্ষণসহ সম্পূর্ণক শিখন সামগ্রী বিতরণ				
	[১.৩.২] ষষ্ঠ ও সপ্তম শ্রেণির বিস্তারিত শিক্ষাক্রম উন্নয়ন				

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	প্রদত্ত প্রমাণক	উপাত্ত সূত্র
[১.৩] মাধ্যমিক স্তরের শিক্ষাক্রম পরিমার্জন, উন্নয়ন ও শিক্ষাক্রমের আলোকে পাঠ্যপুস্তক প্রণয়ন	[১.৩.৩] ষষ্ঠ থেকে দ্বাদশ শ্রেণির শিক্ষাক্রম রূপরেখা				
	[১.৩.৪] ষষ্ঠ থেকে দশম শ্রেণির অন্তর্বর্তীকালীন কোর্সের থিম/বিষয়বস্তু নির্ধারণ				
	[১.৩.৫] ষষ্ঠ থেকে দশম শ্রেণির শিক্ষাক্রমের অন্তর্বর্তীকালীন কোর্স সামগ্রী উন্নয়ন (শিক্ষক সহায়িকা, মূল্যায়ন গাইড, প্রশিক্ষণ গাইড)				
	[১.৩.৬] ষষ্ঠ ও সপ্তম শ্রেণির শিখন-শেখানো সামগ্রীর প্রোটোটাইপ পরীক্ষণ				
	[১.৩.৭] ষষ্ঠ ও সপ্তম শ্রেণির শিখন-শেখানো সামগ্রীর যৌক্তিক মূল্যায়ন				
	[১.৩.৮] ষষ্ঠ থেকে দশম শ্রেণির অন্তর্বর্তীকালীন কোর্স সামগ্রীর উপর শিক্ষক ও শিক্ষা সংশ্লিষ্ট ব্যবস্থাপকগণের প্রশিক্ষণ (ট্রেনিং ম্যানুয়াল এবং কোর ট্রেনার ওরিয়েন্টেশন)				

**সংযোজনী ৩: অন্য মন্ত্রণালয়/বিভাগ/দপ্তর/সংস্থা/মাঠ পর্যায়ের কার্যালয় এর নিকট সুনির্দিষ্ট কর্মসম্পাদন চাহিদাসমূহ**

প্রতিষ্ঠানের ধরণ	প্রতিষ্ঠানের নাম	কর্মসম্পাদন সূচক	উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট চাহিদা/প্রত্যাশা	চাহিদা/প্রত্যাশার যৌক্তিকতা	প্রত্যাশা পূরণ না হলে সম্ভাব্য প্রভাব
দপ্তর / সংস্থা	মাধ্যমিক ও উচ্চশিক্ষা অধিদপ্তর	চাহিদা অনুযায়ী পাঠ্যপুস্তক মুদ্রণ ও বিতরণ	যথাসময়ে পাঠ্যপুস্তকের চাহিদা প্রেরণ। মাধ্যমিক স্তরের শিক্ষাক্রম পরিমার্জন ও উন্নয়নের লক্ষ্যে সকল শিক্ষা প্রতিষ্ঠানকে প্রয়োজনীয় সহযোগীতা প্রদানের নির্দেশ	মাউশিঅ মাঠপর্যায়ের প্রতিষ্ঠানসমূহের নিয়ন্ত্রনকারী কর্তৃপক্ষ	পাঠ্যপুস্তক মুদ্রণ ও বিতরণ বিলম্বিত হবে। শিক্ষাক্রম বাস্তবায়ন ও পরিমার্জন কাজ বিলম্বিত হবে।
দপ্তর / সংস্থা	মাধ্যমিক ও উচ্চশিক্ষা অধিদপ্তর	মুদ্রণ কাগজ ও আর্ট কার্ড ক্রয়	যথাসময়ে পাঠ্যপুস্তকের চাহিদা প্রেরণ। মাধ্যমিক স্তরের শিক্ষাক্রম পরিমার্জন ও উন্নয়নের লক্ষ্যে সকল শিক্ষা প্রতিষ্ঠানকে প্রয়োজনীয় সহযোগীতা প্রদানের নির্দেশ	মাউশিঅ মাঠপর্যায়ের প্রতিষ্ঠানসমূহের নিয়ন্ত্রনকারী কর্তৃপক্ষ	পাঠ্যপুস্তক মুদ্রণ ও বিতরণ বিলম্বিত হবে। শিক্ষাক্রম বাস্তবায়ন ও পরিমার্জন কাজ বিলম্বিত হবে।